



**CANOË KAYAK
QUÉBEC**

**PLAN DE
DÉVELOPPEMENT
DE LA PRATIQUE
SPORTIVE
2020-2024**



Préface.....	Page 3
Mise en contexte.....	Page 5
État de la situation.....	Page 12
Problématique soulevée.....	Page 17
Détermination des objectifs.....	Page 22
Détermination des actions – Découverte.....	Page 27
Détermination des actions - Initiation.....	Page 29
Détermination des actions - Récréation.....	Page 33
Détermination des actions - Compétition.....	Page 37
Détermination des actions - Excellence.....	Page 41



CANOË KAYAK
QUÉBEC

Préface

L'Association Québécoise de Canoë-Kayak de Vitesse (Canoë-Kayak Québec) s'est engagée dans une mission essentielle d'offrir une structure organisée et adaptée afin d'assurer le développement de nos catégories de membres; bénévoles, officiels, athlètes récréatifs et compétitifs.

L'association continue de faire la promotion le Canoë-Kayak de vitesse au Québec afin de faire découvrir cette discipline dans un environnement sain et sécuritaire, cette discipline olympique et cette activité physique à la portée de tous.

La pratique du Canoë-Kayak de vitesse induit une façon de penser qui met en valeur les biens faits de la poursuite d'une vie active.



CANOË KAYAK
QUÉBEC

Préface

Ce document présente l'état de la situation du développement du canoë-kayak de vitesse au Québec. Le plan expose la situation de la fédération en cernant les différentes problématiques afin de dégager les actions qui seront entreprises quant au développement de notre sport. Le plan permettra de mettre en évidence les actions à long terme que la fédération compte mettre en place.



**PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA
PRATIQUE SPORTIVE 2020-2024**



CANOË KAYAK
QUÉBEC

Mise en contexte

Dans cette section, nous dressons un portrait clair de notre sport en nous référant aux 5 contextes de la pratique sportive.

Tout d'abord, définissons les contextes de la pratique sportive.

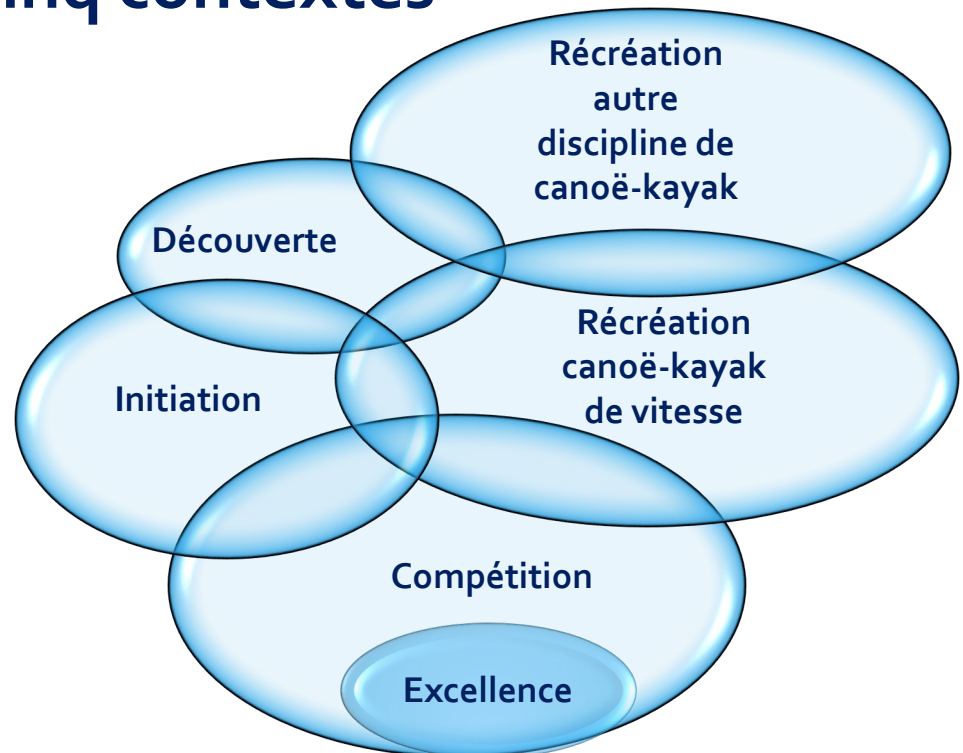
Depuis des décennies, le Québec a utilisé de nombreux termes pour parler du sport ou de l'expérience sportive. Il s'est doté d'une définition précise qui était le résultat d'un accord du milieu sportif dans l'établissement des quatre niveaux, nommés d'abord « sphères », et désormais appelés « contextes » de la pratique sportive — découverte, initiation, récréation, compétition et excellence (haut niveau) —, termes largement utilisés au Québec dans le milieu du sport associatif et des fédérations sportives, dans le sport en milieu scolaire ainsi que par les responsables du loisir municipal. Les définitions des cinq contextes sont les suivantes.¹

http://www.education.gouv.qc.ca/fileadmin/site_web/documents/publications/Fondement-pratique-sportive-au-Quebec.pdf



Contextes de la pratique sportive

Les cinq contextes



CANA
QU



Contextes de la pratique sportive

1 - Découverte

- Activité durant laquelle le participant prend contact avec une discipline sportive.
- C'est en quelque sorte un point de départ en vue de la pratique d'une discipline sportive.
- L'activité de découverte peut prendre des formes différentes (ex. : démonstration par des athlètes, participation ponctuelle à un jeu adapté, observation d'une compétition)



CAN
QU



Contextes de la pratique sportive

2 - Initiation

- Contexte à l'intérieur duquel le participant acquiert les connaissances et développe les habiletés et les aptitudes nécessaires à la pratique d'un sport, l'initiation est fondamentalement une démarche pédagogique qui doit favoriser l'expression du jeu inhérente au sport.



CAN
QU



Contextes de la pratique sportive

3 - Récréation

- Activité de récréation fondamentalement axée sur le jeu et sur le plaisir de pratiquer un sport, la récréation répond davantage à l'univers du jeu qu'à celui de la performance.
- Les règles et l'encadrement soutiennent de façon harmonieuse le déroulement du jeu, tout en permettant le divertissement et le délassement des participants à l'intérieur des caractéristiques essentielles du sport.



CAN
QU



Contextes de la pratique sportive

4 - Compétition

- Regroupant des athlètes qui participent à un sport tout en aspirant à la victoire ou au titre de champion de leur activité, ce contexte implique l'existence d'un réseau de compétition et d'un ensemble de modalités d'organisation et de fonctionnement régis par une fédération sportive.
- La compétition tend davantage à la performance qu'au jeu et, parce qu'elle exige de la part du participant des habiletés techniques de même qu'un effort soutenu par l'entraînement et un sens de la confrontation plus développé que dans les contextes précédents, ce contexte nécessite un encadrement soutenu et étoffé.



CAN
QU

Contextes de la pratique sportive

4 - Excellence (haut niveau)

- Ce terme est porteur d'une finalité très élevée de perfection. C'est le contexte de la pratique sportive où on trouve les athlètes engagés dans une recherche de très haute performance. Les paramètres de pratique liés à cette sphère doivent être de nature à soutenir cet engagement chez l'athlète.



CAN
QU



Contexte de la pratique sportive	1 - Découverte
<i>Âges</i>	6 ans à 75 ans
<i>Nombre</i>	Non disponible
<i>Programme offert et en place</i>	Promotion dans les écoles et municipalités, conférence d'athlètes, régates locales, provinciales et nationales.
<i>Durée</i>	De façon ponctuelle
<i>Fréquence</i>	Printemps, Été
<i>Encadrement</i>	Club employeur
<i>Intervenant</i>	Initiation du personnel de club
<i>Formation de l'intervenant</i>	Canotage pour tous
<i>Structure d'accueil</i>	Club local
<i>Infrastructures et équipements</i>	Club local
<i>Règles</i>	Application du Code de sécurité de CKC et CKQ. CKQ et ses clubs adhèrent à une politique en matière d'abus sexuels, de harcèlement, de violences physiques et psychologiques.



Contexte de la pratique sportive	2 - Initiation
<i>Âges</i>	6 ans à 75 ans
<i>Nombre</i>	2000
<i>Programme offert et en place</i>	Cours de canotage pour tous
<i>Durée</i>	2 à 9 semaines
<i>Fréquence</i>	6-10 heures par semaine
<i>Encadrement</i>	Club, membre de l'Association Québécoise
<i>Intervenant</i>	Moniteur certifié PNCE et embauché par les clubs
<i>Formation de l'intervenant</i>	Formation PNCE, cours structuré par CKC, offert par CKQ
<i>Structure d'accueil</i>	Club de canoë-kayak de vitesse, OBNL, membre de CKQ
<i>Infrastructures et équipements</i>	Club, majoritairement en partenariat avec la ville
<i>Règles</i>	Application du Code de sécurité de CKC et CKQ. CKQ et ses clubs adhèrent à une politique en matière d'abus sexuels, de harcèlement, de violences physiques et psychologiques.



Contexte de la pratique sportive	3 - Récréation
<i>Âges</i>	75 ans et moins
<i>Nombre</i>	±1000 inscrits à la fédération,
<i>Programme offert et en place</i>	Introduction aux sports de rame
<i>Durée</i>	Un jour à 9 semaines
<i>Fréquence</i>	2 à 10 heures par semaine
<i>Encadrement</i>	Club, membre de l'Association Québécoise
<i>Intervenant</i>	Moniteur certifié PNCE et embauché par les clubs
<i>Formation de l'intervenant</i>	Formation PNCE, cours structuré par CKC, offert par CKQ
<i>Structure d'accueil</i>	Club de canoë-kayak de vitesse, OBNL, membre de CKQ
<i>Infrastructures et équipements</i>	Club, majoritairement en partenariat avec la ville
<i>Règles</i>	Application du Code de sécurité de CKC et CKQ. CKQ et ses clubs adhèrent à une politique en matière d'abus sexuels, de harcèlement, de violences physiques et psychologiques.



Contexte de la pratique sportive	4 - Compétition
<i>Âges</i>	M10, M12, M14, M16, M18, Sénior, Maîtres
<i>Nombre</i>	±900 inscrits à la fédération,
<i>Programme offert et en place</i>	Encadrement soutenu et étoffé
<i>Durée</i>	Programme annuel
<i>Fréquence</i>	10 à 20 heures par semaine
<i>Encadrement</i>	Club membre de l'Association Québécoise
<i>Intervenant</i>	Entraîneur certifié PNCE et embauché par les clubs
<i>Formation de l'intervenant</i>	Formation Compétition intro et, Développement
<i>Structure d'accueil</i>	Club de canoë-kayak de vitesse, OBNL, membre de CKQ
<i>Infrastructures et équipements</i>	Club, majoritairement en partenariat avec les villes
<i>Règles</i>	Application du Code de sécurité de CKC et CKQ. CKQ et ses clubs adhèrent à une politique en matière d'abus sexuels, de harcèlement, de violences physiques et psychologiques.



Contexte de la pratique sportive	5 - Excellence
<i>Âges</i>	M18, Sénior
<i>Nombre</i>	150
<i>Programme offert et en place</i>	Encadrement soutenu et étoffé
<i>Durée</i>	Programme annuel
<i>Fréquence</i>	30 heures par semaine
<i>Encadrement</i>	Club membre, Association Québécoise, Association canadienne
<i>Intervenant</i>	Entraîneur certifié PNCE et embauché par CKC
<i>Formation de l'intervenant</i>	Formation Compétition développement et haut niveau (niv. 4 & 5)
<i>Structure d'accueil</i>	Club de canoë-kayak de vitesse, centre d'entraînement canadien
<i>Infrastructures et équipements</i>	Club, centre d'entraînement, équipement personnel
<i>Règles</i>	Application du Code de sécurité de CKC et CKQ. CKQ et ses clubs adhèrent à une politique en matière d'abus sexuels, de harcèlement, de violences physiques et psychologiques.



CANOË KAYAK
QUÉBEC

Problématique soulevée

Contexte de la pratique sportive		1 - Découverte
a)	Améliorer la qualité des moyens et d'outils de promotion.	<ul style="list-style-type: none">• Manque de promotion du sport dans les écoles et leur municipalité.
b)	Compétitions non médiatisées	<ul style="list-style-type: none">• Les compétitions locales, les championnats provinciaux, les événements nationales sont très peu médiatisés.



Contexte de la pratique sportive		2 - Initiation
a)	Application du programme d'initiation « Canotage pour tous »	<ul style="list-style-type: none">• Étant donné que le cours est donné par un moniteur d'un club, l'interprétation des objectifs à atteindre par le participant peut être interprété différemment d'un club à l'autre. Il manque d'uniformité dans les apprentissages.
b)	Fréquence de cours	<ul style="list-style-type: none">• La situation financière et l'organisation varie d'un club à l'autre. Cette situation influence la fréquence et la durée des activités
c)	Disponibilité d'équipements adéquats	<ul style="list-style-type: none">• Le matériel disponible dans les clubs n'est pas toujours adéquat ou le peu de matériel disponible influence les services possibles.
d)	Recrutement	<ul style="list-style-type: none">• Les jeunes peuvent généralement commencer à pratiquer ce sport à l'âge de 6 ou 7 ans, mais ils débutent généralement à 10 ou 11 ans. Après l'âge de 13 ou 14 ans ils sont moins enclins à s'initier à ce sport.• La fenêtre pour les intéresser au sport est donc limitée.



Contexte de la pratique sportive		3 - Récréation
a)	Inscription des participants	<ul style="list-style-type: none">• La location journalière d'une embarcation à rame, la visite journalière d'une école dans un club ou le membre qui ne compétitionne pas n'est pas enregistré dans le système des inscriptions à la fédération.
b)	Disponibilité d'équipements adéquats	<ul style="list-style-type: none">• Le matériel disponible dans les clubs n'est pas toujours adéquat ou le peu de matériel disponible influence les services possibles.
c)	Uniformité des programmations	<ul style="list-style-type: none">• Il y a un manque de concertation dans l'élaboration de programmes visant cette clientèle. Chacun élabore de son côté ses propres programmes avec ses propres idées sans échanger avec les autres clubs. Les bonnes idées ne sont donc pas partagées aux bénéficiaires généraux de notre sport.• Ce manque de cohésion est dû au manque de ressources à la fédération.
d)	Pratique organisée	<ul style="list-style-type: none">• Le membre journalier n'est pas pris en charge par le club. Les bases du sport ne sont pas développées. Il n'y a pas d'incitatifs à vouloir améliorer ses compétences dans la pratique sportive.



Contexte de la pratique sportive		4 - Compétition
a)	Rétention d'athlètes	<ul style="list-style-type: none">• Retraite prématurée vers 17-21ans• Faible taux de participation de filles• Manque de suivi des athlètes
b)	Rétention d'entraîneurs	<ul style="list-style-type: none">• Sécurité d'emploi• Poste à temps plein• Entraîneur provincial inexistant
c)	Rétention d'officiels	<ul style="list-style-type: none">• Les officiels ne veulent pas s'engager au niveau provincial et national. Ils offrent très peu de disponibilités. Ils quittent le sport lorsque l'enfant n'est plus impliqué dans le sport.
d)	Ressource humaine	<ul style="list-style-type: none">• La fédération ne dispose pas de personnel permanent pour supporter les efforts de développement des petits clubs qui sont plus souvent qu'autrement laissés à eux-mêmes.



Contexte de la pratique sportive		5 - Excellence
a)	Absence d'un entraîneur	<ul style="list-style-type: none">• L'athlète d'excellence est porté à se déplacer pour avoir un suivi d'un entraîneur. Il est parfois seul à l'entraînement jusqu'au moment des camps d'entraînement.
b)	Financement	<ul style="list-style-type: none">• La clientèle associée à cette catégorie est certainement la plus difficile à supporter financièrement.• Elle exige des entraîneurs et des infrastructures de hauts niveaux.• Le Bassin olympique de Montréal et son Centre National d'entraînement sont adéquats mais coûteux.• En hiver pour trouver des plateaux d'entraînement adéquats il faut aller à l'extérieur du pays pour d'assez longues périodes (6 à 12 semaines).
c)	Manque d'infrastructure	<ul style="list-style-type: none">• Certains clubs n'ont pas les infrastructures nécessaires pour aider aux athlètes d'excellence. L'athlète doit se déplacer dans plusieurs endroits pour répondre à ses besoins.• Difficulté d'hébergement lorsque l'athlète doit se déplacer pour rejoindre un groupe d'entraînement.
d)	Organisation d'événements internationaux	<ul style="list-style-type: none">▪ Manque de ressources pour préparer une candidature pour être hôte d'une compétition d'envergure internationale.



Détermination des objectifs

Contexte de la pratique sportive		1 - Découverte
a)	Améliorer la qualité des moyens et d'outils de promotion.	<ul style="list-style-type: none">• Fournir des outils de promotion afin de venir en aide aux clubs sous forme de trousse promotionnelle selon les défis de chaque club membre.
b)	Compétitions non médiatisées	<ul style="list-style-type: none">• Informer la population des événements à venir durant la saison de compétition.• Préparer un guide médiatique pour les clubs.



Détermination des objectifs

Contexte de la pratique sportive		2 - Initiation
a)	Application du programme d'initiation « Canotage pour tous »	<ul style="list-style-type: none">• CKQ doit offrir et encourager la formation continue à ses membres.
b)	Fréquence de cours	<ul style="list-style-type: none">• Le programme de Placement Sport peut aider les clubs à offrir plus d'heures de pratique si le personnel est rémunéré avec l'aide de ce programme.
c)	Disponibilité d'équipements adéquats	<ul style="list-style-type: none">• Le programme de Placement Sport est un excellent moyen pour venir en aide à ses clubs afin de procurer des équipements pour la promotion du sport sécuritaire. Les équipements mis à la disposition des clubs aident ceux-ci à offrir des services adéquats à plus de membres.
d)	Recrutement	<ul style="list-style-type: none">• Élaboration d'offres de service



Détermination des objectifs

Contexte de la pratique sportive		3 - Récréation
a)	Inscription des participants	<ul style="list-style-type: none">• CKQ doit offrir une façon simple d'inscription auprès des membres journaliers dans un club.
b)	Disponibilité d'équipements adéquats	<ul style="list-style-type: none">• Le programme de Placement Sport est un excellent moyen pour venir en aide à ses clubs afin de procurer des équipements pour la promotion sécuritaire du sport de rame. Les équipements variés mis à la disposition des clubs aident ceux-ci à offrir des services adéquats à une plus grande population variée.
c)	Uniformité des programmations	<ul style="list-style-type: none">• Élaboration d'une programmation adaptée pour la clientèle des camps de jour pour promouvoir leur intérêt et espérer les voir migrer vers les groupes compétitifs.
d)	Pratique organisée	<ul style="list-style-type: none">• Bien que le programme récréatif soit axé sur le jeu et le divertissement, il faut organiser l'activité afin de garder le membre journalier intéressé à notre sport. CKQ doit promouvoir davantage les sports de rames auprès de ses clubs en offrant des outils de promotion et des guides pratiques.



Contexte de la pratique sportive		4 - Compétition
a)	Rétention d'athlètes	<ul style="list-style-type: none">• Augmenter les possibilités et varier les niveaux de compétition.• Promouvoir le canoë-kayak chez les filles dès le jeune âge.• Embauche d'un entraîneur provincial
b)	Rétention d'entraîneurs	<ul style="list-style-type: none">• Encourager les formations• Trouver des sources de revenus pour les clubs• Plan d'embauche clé en main pour les clubs• Embauche d'un entraîneur provincial
c)	Rétention d'officiels	<ul style="list-style-type: none">• Augmenter l'implication des officiels dans le réseau de compétition.• Améliorer les formations continues des officiels.• Réduire la durée des compétitions.
d)	Ressource humaine	<ul style="list-style-type: none">• Embauche d'une ressource permanente pour supporter les clubs dans leur développement et pour former de nouveaux entraîneurs.



Détermination des objectifs

Contexte de la pratique sportive		5 - Excellence
a)	Absence d'un entraîneur	<ul style="list-style-type: none">• Embauche d'un entraîneur à plein temps pour l'équipe du Québec afin de supporter les clubs, entraîneurs et athlètes de haut niveau dans le développement de l'excellence.• Créer un lien avec les programmes de l'équipe canadienne afin de faire le pont avec l'équipe nationale et l'athlète.
b)	Financement	<ul style="list-style-type: none">• Élaborer un plan stratégique de développement de l'équipe du Québec pour garder et même augmenter le niveau de performance des athlètes Québécois pour accéder à l'Équipe Nationale.
c)	Manque d'infrastructure	<ul style="list-style-type: none">• Offrir des points de services adéquats dans chaque région• Offrir des hébergements pour les athlètes lors de camps d'entraînement.
d)	Organisation d'événements internationaux	<ul style="list-style-type: none">• Préparation d'un plan d'action• Recherche de partenaires• Soumettre sa candidature



Contexte de la pratique sportive		1 – Découverte	a) Améliorer la qualité des moyens et d'outils de promotion.
Objectif	1)	Fournir des outils de promotion afin de venir en aide aux clubs sous forme de trousse promotionnelle.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Préparer des outils et programmes promotionnels.• Assurer le suivi auprès des administrateurs des clubs tout en apportant son support.	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Administrateurs des clubs membres et de la fédération.	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Nombre d'évènements promotionnels• Nombre et rétention de nouveaux membres	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada• Programme Équipe Québec	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Mai 2022	



Contexte de la pratique sportive		1 – Découverte	b) Compétitions non médiatisées
Objectif	1) Informer la population des événements à venir durant la saison de compétition.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Développer un guide de presse.• Développer nos relations avec les médias pour assurer une meilleure couverture de nos événements. Capitaliser sur nos athlètes de haut niveau pour faire la promotion du sport.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Clubs membres de la fédération• Municipalités touchées par des événements		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Nombre de spectateurs• Visibilité média		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Club membre		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Mai 2022		



Contexte de la pratique sportive		2 – Initiation	a) Application du programme d'initiation « Canotage pour tous »
Objectif	1)	CKQ doit offrir et encourager la formation continue à ses membres.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Développer des formateurs afin que la fédération soit plus autonome pour délivrer les formations.• Soutenir financièrement les candidats qui suivront des cours du PNCE.• Cibler et intéresser les jeunes qui ont ce profil.	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Athlètes retraités• Entraîneur et moniteur des clubs membres	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Nombre de formation annuelle• Nombre de nouveau entraîneur et moniteur• Nombre d'entraîneur PNCE compétition développement	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada• Sport Québec• Association canadienne des entraîneurs	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2023	



Contexte de la pratique sportive		2 – Initiation	b) Fréquence de cours
Objectif	1) Le programme de Placement Sport peut aider les clubs à offrir plus d'heures de pratique si le personnel est rémunéré avec l'aide de ce programme.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Développer un programme de financement afin aider les clubs membres à embaucher des moniteurs et entraîneurs.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Club membre de Canoë-Kayak Québec		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Nombre de donateurs• Nombre de cours d'initiation offert		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Club membre		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2023		



Contexte de la pratique sportive		2 – Initiation	c) Disponibilité d'équipements adéquats
Objectif	1) Le programme de Placement Sport est un excellent moyen pour venir en aide à ses clubs afin de procurer des équipements pour la promotion du sport sécuritaire. Les équipements mis à la disposition des clubs aident ceux-ci à offrir des services adéquats à plus de membres.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource afin de répertorier les équipements existants utilisés dans les programmes d'initiation.• Mandater une ressource afin d'évaluer les besoins matériels des clubs membres pour les programmes d'initiation.• Développer un programme financement pour l'acquisition de matériel.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Clubs membres		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Équipement acquis		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Mars 2024		



Contexte de la pratique sportive		2 - Initiation	d) Recrutement
Objectif	1) Développer des offres de service		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource qui devra répertorier les initiatives locales à succès pour les formaliser en offre de service répondant à des objectifs d'apprentissage précis pour les différentes clientèles tels les groupes scolaires, les camps de jours et les programmes estivaux.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Administrateurs des clubs membres		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Rétention et appréciation des jeunes.• Niveau de migration vers le groupe compétition		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2023		



Contexte de la pratique sportive		3 – Récréation	a) Inscription des participants
Objectif	1) CKQ doit offrir une façon simple d'inscription auprès des membres journaliers dans un club.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource afin répertorier les procédures d'inscriptions des clubs membres.• Mandater une ressource afin de développer des outils informatiques pour l'inscriptions des membres.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Clubs membres		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Données informatiques		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2021		



Contexte de la pratique sportive		3 – Récréation	b) Disponibilité d'équipements adéquats
Objectif	1)	Le programme de Placement Sport est un excellent moyen pour venir en aide à ses clubs afin de procurer des équipements pour la promotion sécuritaire du sport de rame. Les équipements variés mis à la disposition des clubs aident ceux-ci à offrir des services adéquats à une plus grande population variée.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource afin de répertorier les équipements existants utilisés dans les programmes récréatifs.• Mandater une ressource afin d'évaluer les besoins matériels des clubs membres pour les programmes récréatifs.• Développer un programme financement pour l'acquisition de matériel.	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Clubs membres	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Équipement acquis	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Mars 2024	



Contexte de la pratique sportive		3 – Récréation	c) Uniformité des programmations
Objectif	1)	Élaboration d'une programmation adaptée pour la clientèle des camps de jour pour promouvoir leur intérêt et espérer les voir migrer vers les groupes compétitifs.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource qui va préparer les outils et les programmes et qui va assurer le suivi auprès des clubs tout en apportant son support tout en laissant place aux initiatives locales	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Administrateurs des clubs membres• Nouveaux entraîneurs ou moniteurs	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Rétention et appréciation des jeunes.• Niveau de migration vers le groupe compétition	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2023	



Contexte de la pratique sportive		3 – Récréation	d) Pratique organisée
Objectif	1)	Bien que le programme récréatif soit axé sur le jeu et le divertissement, il faut organiser l'activité afin de garder le membre journalier intéressé à notre sport. CKQ doit promouvoir davantage les sports de rames auprès de ses clubs en offrant des outils de promotion et des guides pratiques.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource qui va préparer les outils et les programmes et qui va assurer le suivi auprès des clubs tout en apportant son support tout en laissant place aux initiatives locales	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Administrateurs des clubs membres	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Uniformité entre les clubs membres	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Aout 2023	



Contexte de la pratique sportive		4 – Compétition	a) Rétention d'athlètes
Objectif	Augmenter les possibilités et varier les niveaux de compétition. Promouvoir le canoë-kayak chez les filles dès le jeune âge.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Créer un circuit B de compétitions.• Mandater une ressource pour la création d'une vidéo promotionnelle pour les filles		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Athlètes 17-21ans• Écoles, athlètes en fin de carrière dans un autre sport		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Ajout de compétition• Statistique d'inscription• Suivi des athlètes par un entraîneur provincial		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2024		



Contexte de la pratique sportive		4 – Compétition	b) Rétention d'entraîneurs
Objectif	<ol style="list-style-type: none">1) Encourager les formations2) Trouver des sources de revenus pour les clubs3) Plan d'embauche clé en main pour les clubs		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Mandater une ressource pour la création d'un guide d'embauche.• Répertorier le niveau de formation parmi les entraîneurs et moniteurs des clubs membres .• Élaborer un calendrier de formation annuel selon les besoins des clubs membres.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Administrateurs des clubs membres• Nouveaux entraîneurs ou moniteurs		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Utilisation du guide• Nombres d'entraîneurs certifiés		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada• Association canadienne des entraîneurs		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Mars 2024		



Contexte de la pratique sportive		4 – Compétition	c) Rétention d'officiels
Objectif	<ol style="list-style-type: none">1) Augmenter l'implication des officiels dans le réseau de compétition.2) Améliorer les formations continues des officiels.3) Réduire la durée des compétitions.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Créer un comité regroupant les officiels du Québec.• Élaborer un calendrier de formation annuel selon les besoins des officiels.• Revoir le calendrier des événements.		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Bénévole de club• Athlète retraité		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Nombre de nouveau officiel par année• Nombre d'officiel certifié• Nombre de formation par année		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Aout 2023		



Contexte de la pratique sportive		4 – Compétition	d) Ressource humaine
Objectif	1)	Embauche d'une ressource permanente pour supporter les clubs dans leur développement et pour former de nouveaux entraîneurs.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Déterminer les tâches• Identifier les sources de financement	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Clubs membres• Canoë-Kayak Québec	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Embauche	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2020	



Contexte de la pratique sportive		5 – Excellence	a) Absence d'un entraîneur
Objectif	<ol style="list-style-type: none">1) Embauche d'un entraîneur à plein temps pour l'équipe du Québec afin de supporter les clubs, entraîneurs et athlètes de haut niveau dans le développement de l'excellence.2) Créer un lien avec les programmes de l'équipe canadienne afin de faire le pont avec l'équipe national et l'athlète.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Déterminer les tâches• Identifier les sources de financement		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Membres de l'équipe du Québec• Canoë-Kayak Québec		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Embauche		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2020		



Contexte de la pratique sportive		5 – Excellence	b) Financement
Objectif	1)	Élaborer un plan stratégique de développement de l'équipe du Québec pour garder et même augmenter le niveau de performance des athlètes québécois pour accéder à l'équipe nationale.	
Action		<ul style="list-style-type: none">• Répertorier les programmes de financement accessible aux athlètes de haut niveau.• Répertorier les programmes de financement accessible à la fédération.• Rendre accessibles les sources de financements	
Cible		<ul style="list-style-type: none">• Athlètes excellence• Athlètes élite (nouvelle génération)• Canoë-Kayak Québec	
Indicateur de performance		<ul style="list-style-type: none">• Diminution des charges directes pour les athlètes de haut niveau	
Ressources		<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada	
Échéancier		<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2022	



Détermination des actions

Contexte de la pratique sportive		5 – Excellence	c) Manque d'infrastructure
Objectif	1) Offrir des points de services adéquats dans chaque région 2) Offrir des hébergements pour les athlètes lors de camps d'entraînement.		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Répertorier les points de service disponible pour les athlètes de haut niveau• Répertorier les services disponibles pour les athlètes de haut niveau		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Athlètes excellence• Athlètes élite (nouvelle génération)		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Augmentation des offres de service offert aux athlètes de haut niveau• Augmentation de l'accessibilité des centres de service		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada• Institut nationale des sports du Québec• À nous le podium		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2021		



Contexte de la pratique sportive		5 – Excellence	d) Organisation d'évènements internationaux
Objectif	<ol style="list-style-type: none">1) Préparation d'un plan d'action2) Recherche de partenaires3) Soumettre sa candidature		
Action	<ul style="list-style-type: none">• Mobilisation des acteurs principaux du canoë-kayak de vitesse au Québec• Mandater un comité pour établir un plan action		
Cible	<ul style="list-style-type: none">• Clubs membres de Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Québec		
Indicateur de performance	<ul style="list-style-type: none">• Obtention d'une compétition internationale		
Ressources	<ul style="list-style-type: none">• Canoë-Kayak Québec• Canoë-Kayak Canada• Fédération internationale de canotage• Ville de Montréal		
Échéancier	<ul style="list-style-type: none">• Décembre 2023		